2017年工作总结（宝泉岭）

**一、综述**

2017年，宝泉岭公司在面临工程尾工和缺陷众多、设备故障频发、人员技术水平不能满足生产需求、燃料量质价达不到要求、安全生产隐患较多、外部环境复杂的局面下，坚持工程推进与技改并重、坚持管理规范与现场整改并重、积极寻求政府支持，改善经营环境。随着空预器串风治理、吹灰器安装及改造、上料系统局部改造、尾工及缺陷逐步消除、燃料提质增量等工作的完成，公司各项工作逐步走上正轨，安全生产趋于平稳，度电成本大幅下降，下半年实现扭亏为盈。虽然没有完成年初计划经营目标，但公司在面临巨大的客观困难面前，没有退缩和懈怠，积极主动，迎难而上，努力开创了新的工作局面。

**二、主要责任指标完成情况**

（1）基建工作：

2016年12月29日完成72+24小时试运行移交试生产后，2017年5月份进行了初步竣工验收，9月份开始进行总包单位的竣工资料审核，完成了厂区绿化工程和大部分消缺及尾工项目。取得了发电生产许可证、排污许可证、消防验收备案、特种设备使用登记证，环保验收批复、烟气在线监测验收备案等工作正在推进。

（2）全年主要经营目标完成情况：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目 | 发电量 （万kWh） | 上网电量（万kWh） | 营业收入(万元) | 成本费用预算控制 |
| 利润总额(万元) | 营业成本(万元) | 管理费用(万元) | 财务费用(万元) |
| 目标责任指标 | 23000 | 21200 | 13733 | 4003 | 8414 | 826 | 840 |
| 预计完成指标 | 12731.0  | 11334 .0 | 7362.0  | 402.8  | 5378.5  | 639.7  | 941.0  |
| 完成率 | 55% | 53% | 54% | 10% | 64% | 77% | 112% |

由于第八批政府补贴申报工作今年国家尚未启动，公司未取得政府补贴资金。

**三、生产运营工作情况**

（1）生产运行：

|  |
| --- |
| 2017年生产指标统计表（截止11月30日） |
| 项 目 | 发电量（万kWh） | 上网电量（万kWh） | 厂用电率（%） | 发电标煤（g/kWh） | 供电标煤耗(g/kWh) | 入炉燃料热值(kcal/kg) | 消耗燃料量(t) |
| 年计划 | 16000 | 14416.45 | 9.00 | 365 | 400 |  |  |
| 年实际 | 10931.025 | 9741.6 | 12.17 | 401.62 | 450.66 | 2359.31 | 130254.28 |
| 完成率 | 68.32% | 67.57% | 135.22% | 110.03% | 112.67% |  |  |

未完成发电计划原因:

1、设备不稳定导致故障停机26次，影响电量。

2、空预器串风治理、高过吹灰器技改等工作影响电量。

3、上料系统频繁发生堵料、断轴等故障，影响电量。

4、由于设计原因，锅炉高温过热器入口烟温超过设计值，造成该区域积灰、腐蚀严重，运行中控制入口烟温低于780℃，机组只能带80%负荷。

|  |
| --- |
| 2017年停机统计表（截止11月30日） |
| 项 目 | 次数 | 停机时间合计（h） | 损失电量合计（万kWh） |
| 故障停机 | 26.00 | 1607.68 | 3858.44 |
| 计划停机 | 9.00 | 1199.25 | 2878.2 |
| 合计 | 35.00 | 2806.93 | 6736.64 |

（2）燃料收储：

主燃料市场受今年秋季雨水多，前期收购普遍存在水分大、灰分高的问题，11月8日突降大雪，更造成秸杆收集突然终止，为避免燃料流失，公司迅速制定措施，人员分区域监督、跟踪、促进主燃料交售，在短期内形成了1000吨的日供应量，基本将周边主燃料量全部收购，同时转入跟踪芦苇抢收工作。

|  |
| --- |
| 燃料收购情况 |
| 燃料品种 | 收购量（吨） |
| 黄色秸秆 | 33039.78 |
| 壳类燃料 | 37179.02 |
| 木质类燃料 | 29076.66 |
| 鸡粪 | 42813.96 |
| 小品种燃料 | 1471.14 |
| 芦苇包 | 19591.72 |
| 玉米芯 | 7057.84 |
| 合计 | 170230.12 |

（3）安健环管理:

今年安全生产形势总体不容乐观，5月发生火灾事故一起，突显了安全管理工作基础薄弱、力度不够、隐患较多、关键环节把控不住。下半年，通过强化管理、现场治理、隐患排查、措施落实，安全意识大幅提高，现场管控力度显著提高，取得明显实效。

①成立安委会，组建网络，落实责任，每月进行安全大检查，开展隐患排查，消防安全隐患。制定生产、料场、质检三个重点安全管理考核细则，严格奖惩，转观念、提意识、重落实。

②加大培训力度，提高安全生产能力。定期组织各种操作规程和安全规程的培训和考试，完成特种设备操作人员取证工作，其中安全管理人员证4人、压力容器操作人员证3人、化水操作人员证3人、司炉证4人、电气入网许可证4人、值长调度证4人、消防系统值班员2人等取证工作。

③完成特种设备使用登记证取证、完成烟气在线设施（CEMS）比对验收、消防系统备案工作，按要求进行消防系统定期试验，责任到人，定期巡检、定期补充，使消防系统随时处于备用状态。完成职业健康验收、安全评价验收现场检测和闭环整改工作，现基础工作已完成，等待专家组现场验收工作。

④完成重大危险源4处的辨析和发布，对重大危险源进行重点监控。

⑤完成在岗员工职业健康体检78人次，定期对员工进行职业健康危害告知，并进行预防、防护等技能培训，提高员工防范意识和防护能力。

**四、内部管理提升**

（1）内控体系建设：成立QHSE体系推进小组，宣贯执行103项管理制度，并顺利通过七一一所外审专家的现场评审。

（2）风险管理：根据中船重工（上海）新能源有限公司发布的“危险源辨析及风险控制程序”完成危险源的辨析并发布，对重大危险源进行重点监控，保障安全生产。其中根据文件精神一级危险源3项，二级危险源25项，三级危险源22项，四级危险源4项；根据危险程度不同制订了不同的管控手段，通过制定操作规程、加大作业许可管理力度，分区域化管理等手段，使人和物处于安全状态。

（3）人力资源管理：

①公司现有136人，年入职36人，离职28人，离职率同比大幅上升，原因有：在同行业中薪资竞争力不强；由于生产不稳定，劳动强度相对较大；部分岗位工作条件有限。

②员工招聘主要通过网络、人才市场和内部竞聘。2017年内部选拔生产部经理1人、竞聘安健环副经理1人、专工2人、值长1人，主值4人，副值2人，转岗19人。

③公司采取入职三级安全教育、岗前基础培训、在岗学习班培训和师徒协议培训等方式，阶段实行考试考核，并与绩效奖和提职挂钩。

**五、设备、质量管理**

（1）2017年共进行2次C级、3次D级共256项检修工作，日常消缺536次，进行技改213项，提高了设备可靠性，锻炼了队伍，保障了安全生产。

（2）主要设备改造有三项，一是通过空预器串风治理，锅炉燃烧效率大幅提升，飞灰含碳量由13%降到3%，燃烧区温度上升，具备了掺烧低热质鸡粪的条件。二是过热器区域发生严重积灰，进行加装吹灰器改造，实现了80%负荷较长周期运行的目标。三是无轴给料机多次自主技改，减轻了叶片断裂、总成损坏，提高了给料系统可靠性。

（3）全年故障停机26次，严重影响安全生产、制约年度目标完成，造成经营成本大幅上升。

|  |
| --- |
| 2017年故障停机统计表 |
| 单位 | 锅炉 | 汽机 | 电气 | 化学 | 热控 |
| 次数 | 16 | 0 | 1 | 1 | 8 |
| 时间（h） | 1428.29 | 0 | 2.85 | 149.35 | 27.2 |
| 电量（万kWh） | 3427.896 | 0 | 6.84 | 358.44 | 65.28 |

**六、企业文化建设**

（1）价值观宣贯及员工行为：

①对全厂进行绿化，设立仪容镜，共建优良的生产及工作环境。实施现代标识系统及视觉系统，现场垛位信息牌、路灯杆标语、安全、党建宣传栏均已安装到位，企业宣传栏和路面画线计划明年6月施工。

②建立了职工活动室，购置了乒乓球台、台球等设施，室外健身设备、篮球架均已到厂，计划明年施工。

③建立了专门的党员活动室，建成旗杆，悬挂国旗、总公司旗、新能源公司旗，举办升旗活动，培养公司员工集体荣誉感。

（2）团队建设：

①中秋节在食堂聚餐，领导班子与员工深入交流，增加员工对公司的归属感及主人翁意识。

②国庆节录制 “我与国旗合个影”小视频。

（3）宣传工作：

①公司积极推进各项宣传工作，组织各部门对相关法律法规进行学习，对消防、安全、职业健康企业标准进行培训，张贴宣传画、组织签名、知识竞赛等活动。

②向集团投稿5篇，1个微视频。

|  |
| --- |
| 宝泉岭公司2017年投稿情况 |
| 1 | 4月10日 | 宝泉岭公司秸秆破碎机投入试运行 |
| 2 | 5月9日 | 王凯总经理与宝泉岭管理局领导互访交流 |
| 3 | 8月31日 | 所领导莅临新能源公司宝泉岭生物质项目视察指导 |
| 4 | 8月17日 | 中船重工第七一一研究所领导莅临宝泉岭公司视察（沈书记一行） |
| 5 | 8月28日 | 黑龙江省宝泉岭农垦齐耀新能源有限公司升旗仪式 |
| 6 | 9月18日 | 中船重工第七一一研究所质安部主任张善嫘莅临宝泉岭公司检查指导 |
| 7 | 10月13日 | 中国船级社QHSE管理体系高级审核员邱玲莅临宝泉岭公司进行体系审核 |
| 8 | 11月13日 | 中船重工第七一一所领导到宝泉岭公司视察工作（董所一行） |
| 9 | 10月12日 | 微视频《秸秆，你去了哪里？》 |

**七、存在的问题**

（1）锅炉过热器区域超温造成金属管道及附件腐蚀严重、高过管束变形，控制温度后不能维持满负荷长周期运行，目前机组性能考核试验也无法进行，锅炉厂以与总包经济纠纷为由拒绝配合。

（2）宝泉岭由于地理位置和气候影响，燃料收储压力大，雪后基本无料可收。目前正全力开展芦苇、玉米芯、稻壳、花生壳收购，但收效不理想。

（3）项目环评批复的是飞灰通过有机肥厂做肥料处理，但现在周边没有需要的肥厂，目前在一个废矿坑堆放，地方环保、安监、林业等部门已多次提出整改要求，随时可能要求停产整改，目前还未找到解决办法。

（4）工程遗留问题：目前生产用水取用地下水，与设计水资源论证和法规不符合。保安电源不能满足安全要求。上料系统不能满足黄色秸杆作为主燃料使用。工程车库只设计4个，还有8台车辆不能入库。工程竣工结算存在争议项较多。

 二〇一七年十二月十四日